



Núcleo de
Gestão em Saúde

Núcleo de Gestão em Saúde Planejamento Estratégico 2019 - 2021

MISSÃO

Ser a força integradora dos agentes públicos e privados de saúde, na discussão de temas relevantes, fomentando soluções inovadoras e corajosas, para melhoria dos resultados da gestão do setor.



Sua Empresa Mais Forte

VISÃO

Tornar-se um núcleo promotor de mudanças para o ecossistema de saúde da região por meio do associativismo.



Sua Empresa Mais Forte

VALORES

❖ Cultura em saúde

❖ Associativismo

❖ Humildade

❖ Inovação

❖ Cidadania ativa

❖ Eficiência

❖ Empatia



Sua Empresa Mais Forte

FOFA - Oportunidades

- A falta de ações voltadas a gestão em saúde
- As mudanças que estão ocorrendo no setor de saúde de Joinville, faz com que os diversos agentes do ecossistema tenham que buscar novas informações, capacitações e parcerias
- Planejamento estratégico da ACIJ, ter uma bandeira da Saúde
- Não existir nenhum grupo cumprindo esse propósito na região.
- Estrutura de inovação e tecnologia do município muito bem organizada
- Joinville e referencia em cidade inteligente
- Temos varias empresas de saúde referencia no desenvolvimento de conhecimento com programas de residência.
- Bom relacionamento da ACIJ com outras instituições relevantes para área da saúde.
- Saúde Suplementar com uma das maiores coberturas populacionais do país
- Região com forte desenvolvimento industrial e comercial
- Mercado em mudanças e agentes de saúde buscando soluções
- Temos varias instituições de ensino de saúde
- PE estratégico da ACIJ alinhado com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (Saúde e Bem Estar – ODS 03)
- Complexidade dos temas da saúde



FOFA - Ameaças

- Resistência em aceitar mudanças
- Competição empresarial entre entes privados
- Interesses políticos entre os entes públicos
- Alto custo de especialistas do segmento
- Regras de funcionamento dos Núcleos da ACIJ
- Diversidade de interesses e problemas na área da saúde
- Perfil dos profissionais da área da saúde (profissionais liberais, sem cultura organizacional e de associativismo)
- Baixa integração do público com o privado
- Complexidade dos temas da saúde



FOFA - Forças

- Expertise
- Já ter como nucleados agentes importantes do ecossistema
- Estar em uma grande associação como a ACIJ
- Ser um núcleo temático e não setorial
- Equipe de trabalho enxuta, mas comprometida
- Atual gestão com representatividade e respeitada no setor.
- Inovação, união e credibilidade
- Diversidade dos negócios dos nucleados



Sua Empresa Mais Forte

FOFA - Fraquezas

- Baixa participação do nucleados
- Baixo numero de nucleados
- Participantes são mais virtuais do que efetivos (50 participantes)
- Associados parceiros sem
- Falta de engajamento e participação dos nucleados nas reuniões e atividades propostas
- Não ter um foco ou bandeira temática
- Não existe organização (distribuição) do trabalho
- Baixa integração com outros núcleos
- Integrantes com agenda limitada
- Recursos financeiros para financiamento de atividades
- Sem investimentos em MKT
- Fraca participação nas mídias sociais
- Consultoria sobrecarregada não consegue se comprometer e alinhar com as atividades do Núcleo (comunicação, organização e controle das ações -> atas, cronograma, acompanhamento)
- Baixo trabalho de captação de nucleados (corpo a corpo não e realizado de forma efetiva)
- Baixa aderência dos envolvidos
- Procrastinação













PILARES

- ❖ Fomentar soluções inovadoras em gestão de saúde
- ❖ Integrar os agentes do ecossistema de saúde
- ❖ Consolidar o núcleo de gestão em saúde















Sua Empresa Mais Forte

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Pilar	Objetivos Estratégicos	Bandeira ACIJ	ODS
A - Fomentar soluções inovadoras em gestão de saúde	A.1 Realizar eventos temáticos relevantes ao setor. (Saúde 4.0)	Gestão ACIJ Inovação e Educação	  
	A.2 Fomentar e participar de eventos com foco em inovação	Inovação e Educação	  
	A.3 Fazer parceria com Núcleo de Inovação	Inovação e Educação	 
	A.4 Promover a disseminação de conhecimento gerador de valor	Segurança e Saúde	 









OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Pilar	Objetivos Estratégicos	Bandeira ACIJ	ODS
B - Integrar os agentes do ecossistema de saúde	B. 1 Trazer entes públicos como associados parceiros da ACIJ	Geração de Negócios	 
	B.2 Fazer parceria com os Núcleos da ACIJ	Geração de Negócios	  
	B.3 Fomentar a participação de escolas na área de saúde	Inovação e Educação Geração de Negócios	  
	B.4 Fomentar a participação da saúde suplementar	Geração de Negócios	 
	B.5 Realizar ações junto a comunidade e integração	Segurança e Saúde	 



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Pilar	Objetivos Estratégicos	Bandeira ACIJ	ODS
C - Consolidar o núcleo gestão em saúde	C.1 Promover marketing do Ramo e do Núcleo	Gestão ACIJ Geração de Negócios	 
	C.2 Ampliar o número de empresas nucleadas	Gestão ACIJ Geração de Negócios	 
	C.3 Buscar geração de negócios	Segurança e Saúde Geração de Negócios	 



Sua Empresa Mais Forte